

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)DÉNOMINATION **ATENOR**Forme juridique¹ : **Société anonyme**Adresse: **Avenue Reine Astrid**N°: **92**Code postal: **1310**Commune: **La Hulpe**Pays: **Belgique**Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Brabant wallon**Adresse Internet²:Adresse e-mail²:

Numéro d'entreprise

0403.209.303

DATE **04-05-2025** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes
constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne³ :
☒ les COMPTES ANNUELS en **EUROS (2 décimales)**⁴
approuvés par l'assemblée générale du **24-04-2026**
☒ les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2025

au

31-12-2025

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2024

au

31-12-2024

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~⁵ identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: **56**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 2.2, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.20, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Signature
(nom et qualité)

Frank DONCK**Président du Conseil d'Administration**

Signature
(nom et qualité)

Stéphan SONNEVILLE**Administrateur délégué**

¹ Le cas échéant, la mention "en liquidation" est ajoutée à la forme juridique.

² Mention facultative.

³ Cocher les cases ad-hoc.

⁴ Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

⁵ Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

STEPHAN SONNEVILLE SA 0461.220.350

Rue du Mont Lassy 62, boîte B, 1380 Lasne, Belgique

Mandat: Administrateur délégué, début: 25/04/2025, fin: 28/04/2028

Représenté par:

1 SONNEVILLE Stéphan

Rue du Mont Lassy 62 , boîte B 1380 Lasne Belgique

INVESTEA SRL 0554.946.205

Avenue Olieslagers 22, boîte 16, 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 ATTOUT Emmanuèle

Avenue Olieslagers 22 , boîte 16 1150 Woluwe-Saint-Pierre Belgique

TRIONNA SRL 0556.982.017

Avenue des Pins Noirs 6, 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 28/04/2023, fin: 24/04/2026

Représenté par:

1 le Hardy de Beaulieu Laure

Avenue des Pins Noirs 6 1150 Woluwe-Saint-Pierre Belgique

MOROXCO SRL 0719.795.230

Beekstraat 56, 8550 Zwevegem, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 Van Quickenborne Cédric

Beekstraat 56 8550 Zwevegem Belgique

REALIZE SRL 0759.664.804

Doornlaan 11, boîte A, 8670 Oostduinkerke, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 Lambrecht Olivier

Doornlaan 11 , boîte A 8670 Oostduinkerke Belgique

DONCK Frank

Avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe, Belgique

Mandat: Président du Conseil d'Administration, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

DELAIRE Christian

Avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

PENNING JOHN

Rue des Genêts 53, 8131 Bridel, Luxembourg

Mandat: Administrateur, début: 28/04/2023, fin: 24/04/2026

DE BETHUNE Bernadette

Avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

BDO Réviseurs d'Entreprises SRL 0431.088.289

Da Vincilaan 9, boîte E6, 1930 Zaventem, Belgique

Numéro de membre: B00023

Mandat: Commissaire, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 Pelzer Christophe

Da Vincilaan 9 , boîte E6 1930 Zaventem Belgique

, Numéro de membre : A02534

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

ACTIF

FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

ACTIFS IMMOBILISÉS

Immobilisations incorporelles

Immobilisations corporelles

- Terrains et constructions
- Installations, machines et outillage
- Mobilier et matériel roulant
- Location-financement et droits similaires
- Autres immobilisations corporelles
- Immobilisations en cours et acomptes versés

Immobilisations financières

- Entreprises liées
- Participations
- Créances
- Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation
- Participations
- Créances
- Autres immobilisations financières
- Actions et parts
- Créances et cautionnements en numéraire

Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
6.1	20	3.657.090,41	4.781.530,85
	21/28	673.939.752,97	991.035.017,92
6.2	21	57.662,97	48.239,82
6.3	22/27	1.676.918,01	2.472.915,80
	22		
	23		
	24	129.157,70	185.090,38
	25		
	26	1.547.760,31	2.287.825,42
	27		
6.4 / 6.5.1	28	672.205.171,99	988.513.862,30
6.15	280/1	670.862.810,63	987.171.500,94
	280	197.451.116,05	196.432.982,85
	281	473.411.694,58	790.738.518,09
6.15	282/3		
	282		
	283		
	284/8	1.342.361,36	1.342.361,36
	284		
	285/8	1.342.361,36	1.342.361,36

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>117.864.294,74</u>	<u>79.311.754,31</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	63.487.225,27	60.382.935,96
Stocks		30/36	63.487.225,27	60.382.935,96
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35	63.487.225,27	60.382.935,96
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		0,00
Créances à un an au plus		40/41	12.164.108,65	14.337.946,77
Créances commerciales		40	4.309.155,85	3.078.212,53
Autres créances		41	7.854.952,80	11.259.734,24
Placements de trésorerie	6.5.1 / 6.6	50/53	1.688.946,00	883.947,50
Actions propres		50	0,00	0,00
Autres placements		51/53	1.688.946,00	883.947,50
Valeurs disponibles		54/58	39.984.552,94	2.207.429,59
Comptes de régularisation	6.6	490/1	539.461,88	1.499.494,49
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	795.461.138,12	1.075.128.303,08

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
		10/15	<u>366.365.571,79</u>	<u>480.452.871,32</u>
Apport	6.7.1	10/11	368.433.217,14	323.133.215,40
Capital		10	302.863.855,46	257.563.853,72
Capital souscrit		100	302.863.855,46	257.563.853,72
Capital non appelé ⁶		101		
En dehors du capital		11	65.569.361,68	65.569.361,68
Primes d'émission		1100/10	65.569.361,68	65.569.361,68
Autres		1109/19		
Plus-values de réévaluation			12	
Réserves		13	21.315.983,94	21.315.983,94
Réserves indisponibles		130/1	11.023.812,84	11.023.812,84
Réserve légale		130	7.576.868,81	7.576.868,81
Réserves statutairement indisponibles		1311	743,68	743,68
Acquisition d'actions propres		1312	3.446.200,35	3.446.200,35
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	10.292.171,10	10.292.171,10
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	-23.383.629,29	136.003.671,98
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁷		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	<u>834.630,46</u>	<u>1.561.324,57</u>
Provisions pour risques et charges		160/5	834.630,46	1.561.324,57
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	834.630,46	1.561.324,57
Impôts différés		168		

⁶ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁷ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	428.260.935,87	593.114.107,19
Dettes à plus d'un an	6.9	17	156.119.777,64	205.219.777,64
Dettes financières		170/4	153.900.000,00	203.000.000,00
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	130.000.000,00	195.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	18.900.000,00	0,00
Autres emprunts		174	5.000.000,00	8.000.000,00
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	2.219.777,64	2.219.777,64
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	267.156.466,83	380.547.054,81
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	68.000.000,00	109.400.000,00
Dettes financières		43	121.800.000,00	180.397.540,00
Etablissements de crédit		430/8	92.550.000,00	148.597.540,00
Autres emprunts		439	29.250.000,00	31.800.000,00
Dettes commerciales		44	6.461.062,37	6.800.178,27
Fournisseurs		440/4	6.461.062,37	6.800.178,27
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		0,00
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	165.241,41	2.979.313,37
Impôts		450/3	0,00	2.788.856,47
Rémunérations et charges sociales		454/9	165.241,41	190.456,90
Autres dettes		47/48	70.730.163,05	80.970.023,17
Comptes de régularisation	6.9	492/3	4.984.691,40	7.347.274,74
TOTAL DU PASSIF		10/49	795.461.138,12	1.075.128.303,08

⁶ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁷ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	11.310.512,16	76.436.298,23
Chiffre d'affaires	6.10	70	6.216.439,83	66.198.049,34
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	4.410.401,22	9.673.635,29
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	683.621,11	563.780,81
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	50,00	832,79
Coût des ventes et des prestations		60/66A	24.303.121,19	78.741.565,37
Approvisionnements et marchandises		60	1.306.111,91	48.230.842,59
Achats		600/8	0,00	7.794.364,88
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	1.306.111,91	40.436.477,71
Services et biens divers		61	15.168.383,88	18.554.470,50
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	2.318.989,15	2.503.223,16
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	1.459.693,25	1.503.844,49
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		2.866.352,63
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	-726.694,11	-2.241.220,65
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	4.165.537,99	7.321.757,59
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	611.099,12	2.295,06
Bénéfice (Perte) d'exploitation		9901	-12.992.609,03	-2.305.267,14

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	51.874.716,84	46.645.054,80
Produits financiers récurrents		75	51.874.716,84	44.833.586,60
Produits des immobilisations financières		750	51.654.800,88	43.088.332,33
Produits des actifs circulants		751	112.434,72	179.182,80
Autres produits financiers	6.11	752/9	107.481,24	1.566.071,47
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		1.811.468,20
Charges financières		65/66B	198.262.399,30	60.344.788,64
Charges financières récurrentes	6.11	65	25.720.101,42	30.118.072,78
Charges des dettes		650	19.108.078,21	29.127.553,94
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651	3.839.127,82	-4.425.715,87
Autres charges financières		652/9	2.772.895,39	5.416.234,71
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	172.542.297,88	30.226.715,86
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-)	9903	-159.380.291,49	-16.005.000,98
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	(+)/(-)	6.13 67/77	7.009,78	4.675,20
Impôts		670/3	7.009,78	4.675,20
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)	9904	-159.387.301,27	-16.009.676,18
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	-159.387.301,27	-16.009.676,18

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	-23.383.629,29	136.478.671,98
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	-159.387.301,27	-16.009.676,18
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	136.003.671,98	152.488.348,16
Prélèvement sur les capitaux propres		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
Affectation aux capitaux propres		691/2		
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	(14)	-23.383.629,29	136.003.671,98
Intervention des associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/7		475.000,00
Rémunération de l'apport		694		
Administrateurs ou gérants		695		475.000,00
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

ANNEXE

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxx	4.781.530,85
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002	139.032,86	
Amortissements	8003	1.263.473,30	
Autres	8004		
		(+)/(-)	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	3.657.090,41	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	3.657.090,41	
Frais de restructuration	204		

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxx	202.156,28
8022	37.490,26	
8032		
8042		
8052	239.646,54	
8122P	xxxxxxxxxxxxxx	153.916,46
8072	28.067,11	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	181.983,57	
211	<u>57.662,97</u>	

MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	909.652,10
8163	34.327,53	
8173	5.001,03	
8183		
8193	938.978,60	
8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8213		
8223		
8233		
8243		
8253		
8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	724.561,72
8273	89.131,61	
8283		
8293		
8303	3.872,43	
8313		
8323	809.820,90	
(24)	129.157,70	

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.225.480,83
8165	5.794,67	
8175	692.535,33	
8185		
8195	2.538.740,17	
8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	937.655,41
8275	135.148,40	
8285		
8295		
8305	81.823,95	
8315		
8325	990.979,86	
(26)	<u>1.547.760,31</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	230.135.711,32
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	73.771.850,53	
Cessions et retraits	8371	72.453.576,18	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	231.453.985,67	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.890.728,47
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	3.306.605,33	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	1.194.464,18	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	34.002.869,62	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.812.000,00
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541	-1.812.000,00	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	0,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>197.451.116,05</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	790.738.518,09
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	153.718.660,08	
Remboursements	8591	372.575.177,68	
Réductions de valeur actées	8601	98.470.305,91	
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	<u>473.411.694,58</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	<u>98.470.305,91</u>	

AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions	
Cessions et retraits	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées	
Acquises de tiers	
Annulées	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées	
Reprises	
Acquises de tiers	
Annulées à la suite de cessions et retraits	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice (+)/(-)

Montants non appelés au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Mutations de l'exercice

Additions	
Remboursements	
Réductions de valeur actées	
Réductions de valeur reprises	
Différences de change	(+)/(-)
Autres	(+)/(-)

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8363		
8373		
8383		
8393		
8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8543		
8553		
(284)		
285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.342.361,36
8583		
8593		
8603		
8613		
8623		
8633		
(285/8)	1.342.361,36	
8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
ATENOR LUXEMBOURG Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg 81002	Actions avec VN de 100 EUR	8.990	89,90	10,10	31/12/2024	EUR	15.516.047	13.245.699
ATENOR TOOLS COMPANY Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0401.965.921					31/12/2024	EUR	3.838.572	96.805
ATENOR ROMANIA Entreprise étrangère Dimitrie Pompeiu Blvd 5-7 020335 Bucharest Roumanie J40173792008	Actions nominatives sans mention de VN	510	99,80	0,20	31/12/2024	RON	1.860.848	184.984
VICTOR PROPERTIES Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0898.989.961	Actions avec VN de 10 RON	19.602	100,00	0,00	31/12/2024	EUR	-48.830	-48.200
VICTOR ESTATES Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0898.912.856	Actions nominatives sans mention de VN	14.000	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	-748.074	-598.983
	Actions nominatives sans mention de VN	564.809	40,00	10,00				

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
MONS PROPERTIES Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0808.355.339	Actions nominatives sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	1.769.005	-417.014
ATENOR HUNGARY Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie Cg0109910029	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2024	HUF	-27.400.231	-58.400.373
CITY TOWER Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie Cg0109874814	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	-5.674.304	-366.298
IMMOANGE Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0451.570.335	Actions nominatives sans mention de VN	220.040	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	12.344.170	5.612.018
IMMOBILIERE DE LA PETITE ILE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0402.141.412	Actions nominatives sans mention de VN	1.679	90,00	10,00				

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
HF IMMOBILIER Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg 150970	Actions nominatives avec VN de 1.000 EUR	27	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	77.773	239.830
ATENOR GROUP PARTICIPATIONS Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0842.295.540	Actions nominatives sans mention de VN	1.139	99,91	0,09	31/12/2024	EUR	6.593.436	-2.611.120
ATENOR GROUP INVESTMENTS Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0536.995.859	Actions nominatives sans mention de VN	149.990	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	469.330	-97.883
THE ONE ESTATE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0645.639.819	Actions nominatives sans mention de VN	138.312	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	10.443.754	164.447
REST ISLAND Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0644.454.340	Actions nominatives sans mention de VN	1.679	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	1.590.147	95.137

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
HEXATEN Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0464.671.867	Actions nominatives sans mention de VN	752.921	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	13.618.751	-220.349
LUXLEX Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg 25047428	Actions	16.008	80,00	10,00	31/12/2024	EUR	5.081.438	-46.793
VICTOR BARA Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuyse 30 1160 Auderghem Belgique 0668.967.428	Actions nominatives sans mention de VN	220.040	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	451.688	-265.349
VICTOR SPAAK Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuyse 30 1160 Auderghem Belgique 0668.967.527	Actions nominatives sans mention de VN	220.040	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	880.266	-462.739
NOR REAL ESTATE Entreprise étrangère Dimitrie Pompei BLd 5-7 , boîte FI 1 020335 Bucharest Roumanie J40160842017	Actions avec VN de 10 RON	12.366	90,00	10,00	31/12/2024	RON	-9.744.423	-33.459.184

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
HUNGARIA GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie CG0109302530	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2024	HUF	259.971.583	65.723.104
ATENOR FRANCE Société anonyme Rue François 1er 33 75008 Paris France 833492911	Actions nominatives sans mention de VN	999	99,90	0,10	31/12/2024	EUR	604.474	-15.731
BDS UNE FOIS Société anonyme Rue François 1er 33 75008 Paris France 830700571	Actions nominatives	3.291	95,12	4,60	31/12/2024	EUR	34.888.859	-9.456.253
HAVERHILL INVESTMENTS Entreprise étrangère Ulicia Szturmowa 2 02-678 WARSAW Pologne 0000695339	Actions avec VN de 50 PLN	117.090	90,00	10,00	31/12/2024	PLN	-53.639.357	-19.833.135
ATENOR POLAND Entreprise étrangère Ulicia Szturmowa 2 02-678 WARSAW Pologne 0000710750	Actions avec VN de 50 PLN	5.560	100,00	0,00	30/12/2024	PLN	865.519	745.605
NOR RESIDENTIAL SOLUTIONS Entreprise étrangère Dimitrie Pompei 5-7 020335 BUCHAREST Roumanie J40168812018	Actions avec VN de 10 RON	4.050	90,00	10,00	31/12/2024	RON	-13.881.110	-4.305.816

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
BDS DEUX FOIS Société anonyme Rue François 1er 33 75008 PARIS France 842625125	Actions nominatives	225.900	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	74.110	-34.047
ATENOR LONG TERM GROWTH Société anonyme Avenur Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0712.644.053	Actions sans mention de VN	149.990	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	-5.138.968	-390.809
WEHRHAHN ESTATE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0713.557.932	Actions sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	-13.734.279	-1.206.891
BECSI GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1138 Budapest Hongrie Cg0109337544	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2024	HUF	-1.417.211.661	-1.420.211.410
BROOKFORT INVESTMENTS Entreprise étrangère Ulica Szturmowa 2 02-678 Warsaw Pologne 0000770170	Actions avec VN de 50,00 PLN	7.830	90,00	10,00	31/12/2024	PLN	-13.274.893	199.284
TAGE UNE FOIS Société anonyme Avenida D. João II 35 , boîte 11 1990083 Lisboa Portugal 515356760	Actions avec VN de 10,00€	20.497	40,99	10,00	31/12/2024	EUR	31.975.091	31.656.671

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) <i>(en unités)</i>	
SQUARE 42 Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 windhof Luxembourg 239628	Actions nominatives avec VN de 1.000 EUR	600	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	844.111	-129.342
ARED Société anonyme Rua Carlos Testa 1 , boîte 2B 1050-046 Lisboa Portugal 515581577	Actions avec VN de 10,00€	40.000	100,00	0,00	31/12/2024	EUR	530.578	71.392
CCN DEVELOPMENT Société anonyme Avenue des Arts 58 1000 Bruxelles Belgique 0727.594.723	Actions	44.090.605	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	95.864.947	-3.138.067
CONSTRUCTEUR DES BERGES Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0745.818.746	Cat A	188	69,63	10,00	31/12/2024	EUR	26.265	-7.680
ATENOR DEUTSCHLAND Entreprise étrangère Friedrichstrasse 82 40217 Düsseldorf Allemagne 90975	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2024	EUR	-649.089	11.203
LAAKHAVEN VERHEESKADE II Entreprise étrangère Burgemeester van der Zandestraat 21 7051CS Varsseveld Pays-Bas 81176546	Actions	264	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	-1.545.819	-497.777

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
TEN BRINKE MYBOND VERHEESKADE Entreprise étrangère Burgemeester van der Zandestraat 21 7051CS Varsseveld Pays-Bas 66789915	Actions	1.000	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	15.063	-114.449
LANKELZ FONCIER Entreprise étrangère Zone Industrielle Rohlach - 5280 Sanweiler Luxembourg B250631	Actions	4.800	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	-808.437	-129.779
NRW DEVELOPPEMENT Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0750.666.271	Actions	900	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	-12.553.098	-69.197
ATENOR NEDERLAND Entreprise étrangère Verheeskade 321 2521DE 's-Gravenhage Pays-Bas 82168652	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2024	EUR	-785.784	-955.637
LAKE GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie Cg0109381766	Actions	270	90,00	10,00	31/12/2024	HUF	-60.350.248	-63.350.293
CLOCHE D'OR DEVELOPMENT Entreprise étrangère Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg 253873	Actions	4.320	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	10.082.952	110.857

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
ATENOR UK Entreprise étrangère Baker Street 55 W1U 7EU London Royaume-Uni 13438551	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2024	GBP	2.068	-5.591
FLEET HOUSE DEVELOPMENT Entreprise étrangère Baker Street 55 W1U 7EU London Royaume-Uni 13448633	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2024	GBP	-1.239.600	399.642
HIGHLINE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0786.766.010	Actions sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	855.892	-434.737
SOAP HOUSE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0786.765.317	Actions sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	542.209	-12.896
TAGE DEUX FOIS Entreprise étrangère Rua Carlos Testa 1 , boîte 2B 1050-046 Lisboa Portugal 508366720	Actions	7.000	70,00	30,00	31/12/2024	EUR	4.916.427	-66.402
ORIENTE UNE FOIS Entreprise étrangère Rua Carlos Testa 1 , boîte 2B 1050-046 Lisboa Portugal 517097451	Actions	14.998	30,00	0,00	31/12/2024	EUR	182.227	-47.073

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) <i>(en unités)</i>	
SQUARE 48 Entreprise étrangère Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg B274033	Actions	3.440.000	40,00	10,00	31/12/2024	EUR	3.943.939	-51.735
FORTIC Entreprise étrangère Szturmowa 2A 02-678 Warsaw Pologne 0000767416	Actions avec VN de 50,00 PLN	7.200	90,00	10,00	31/12/2024	EUR	17.759.775	-23.432.820
BRIGHT GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie cg0109448352	Actions	0	90,00	10,00		EUR	0	0
COMO GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68/84 1034 Budapest Hongrie cg0109442865	Actions	270	90,00	10,00		EUR	0	0
GARDA GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie cg0109442866	Actions	270	90,00	10,00		EUR	0	0

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE****Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts – Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		0,00
8684		
53	0,00	0,00
8686		
8687	0,00	0,00
8688		
8689	1.688.946,00	883.947,50

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Intérêts payés d'avance

Prestations de services à reporter

Charges à reporter - divers

Produits acquis

Exercice
220.832,16
306.640,55
8.197,46
3.791,71

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXX	257.563.853,72
(100)	302.863.855,46	

Modifications au cours de l'exercice

Augmentation de capital

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	45.300.001,74	17.290.077
	302.863.855,46	61.029.780
8702	XXXXXXXXXXXXXX	47.605.742
8703	XXXXXXXXXXXXXX	13.424.038

Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	1.884.121,73
8732	313.427
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	302.863.855,46

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

--

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
3D SA 0448.341.027	Actions	22.706.933	0	37,21
LUXEMPART SA 06278620	Actions	9.689.632	0	15,88
FORATENOR SA 0693.923.152	Actions	4.767.744	0	7,81
STEPHAN SONNEVILLE SA 0461.220.350	Actions	1.736.128	0	2,84
MIDELCO NV 0430.555.581	Actions	2.954.199	0	4,84
VANDEWIELE GROUP NV 0401.868.624	Actions	6.036.799	0	9,89

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
ATENOR GROUP INVESTMENTS SA 0536.995.859	Actions	163.427	0	0,27
ATENOR LONG TERM GROWTH SA 0712.644.053	Actions	150.000	0	0,25
Public Public	Actions	12.824.918	0	21,01

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Revenus garantis

Exercice
834.630,46

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	68.000.000,00
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	65.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	0,00
Autres emprunts	8851	3.000.000,00
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	68.000.000,00
---	------	---------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	153.900.000,00
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	130.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	18.900.000,00
Autres emprunts	8852	5.000.000,00
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	2.219.777,64

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	156.119.777,64
--	------	----------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	
--	------	--

	Codes	Exercice
DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société	9062	

	Codes	Exercice
DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES		
Impôts (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)		
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	
Dettes fiscales estimées	450	
Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	165.241,41

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Intérêts à imputer (sur crédits bancaires, emprunts obligataires, MTN, EMTN)
Produits à reporter

Exercice
4.945.760,90
38.930,50

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations de services

Ventilation par marché géographique

Belgique

Europe (hors Belgique)

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	6.216.439,83	66.198.049,34
	3.946.116,68	58.623.622,29
	2.270.323,15	7.574.427,05
740		
9086	19	20
9087	19,3	20,4
9088	32.155	34.746
620	1.696.270,77	1.848.792,78
621	438.620,99	471.931,85
622	161.971,98	165.385,59
623	22.125,41	17.112,94
624		

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	635		
Réductions de valeur				
Sur stocks et commandes en cours				
Actées		9110		2.838.386,00
Reprises		9111		
Sur créances commerciales				
Actées		9112		30.318,11
Reprises		9113		2.351,48
Provisions pour risques et charges				
Constitutions		9115	497.250,03	1.055.162,35
Utilisations et reprises		9116	1.223.944,14	3.296.383,00
Autres charges d'exploitation				
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation		640	3.102.982,74	3.981.870,04
Autres		641/8	1.062.555,25	3.339.887,55
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société				
Nombre total à la date de clôture		9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein		9097		
Nombre d'heures effectivement prestées		9098		
Frais pour la société		617		

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Ecart de conversion

Produits financiers divers interco

Ecart de paiement

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES**Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

Autres

Commissions s/ cautions, garanties, crédits ...

Charges financières diverses

Liquidity Provider

Ecart de conversion

Moins-values s/réal. placement trésorerie

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754		
	107.454,13	1.475.432,59
		90.637,43
	27,11	1,45
6501	56.127,17	93.984,66
6502	35.893,60	0,00
6510	3.839.127,82	
6511		4.425.715,87
653		
6560		
6561	0,00	0,00
654		
655		
	596.691,45	627.934,25
	220.339,07	231.786,92
	36.372,15	35.763,63
	1.919.385,91	49.112,74
	106,81	4.471.637,13

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	50,00	1.812.300,99
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	50,00	832,79
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	50,00	832,79
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	(76B)		1.811.468,20
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		1.811.468,20
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	173.153.397,00	30.229.010,92
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	611.099,12	2.295,06
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	611.099,12	2.295,06
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	172.542.297,88	30.226.715,86
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	101.776.911,24	29.838.352,90
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	70.765.386,64	388.362,96
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Plus-value sur vente d'actions

DNA

RDT

Codes	Exercice
9134	7.009,78
9135	7.009,78
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	128.094,04
	172.980.155,85
	-13.702.247,80

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

RDT

Latences passives

Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	72.935.800,80
9142	13.600.311,88
	59.335.488,92
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A la société (déductibles)

Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	3.258.144,72	3.760.919,83
9146	1.503.760,93	7.217.359,12
9147	554.219,99	604.839,22
9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

GARANTIES RÉELLES**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société****Hypothèques**

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	63.487.225,27
91621	27.142.200,05
91631	16.987.500,00
91711	
91721	
91811	112.784.828,17
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

	Codes	Exercice
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91612	
Montant de l'inscription	91622	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91812	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91912	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92012	
Le montant du prix non payé	92022	

	Codes	Exercice
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Caution corporate

1.500.000,00

Garantie marchand de biens

6.671.680,13

Garanties liées à des cessions

6.375.300,00

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS****Description succincte**

La société ATENOR a instauré des plans de pension complémentaire au profit de l'ensemble de son personnel depuis l'année 1997. Ces plans de pension sont des plans dit " contribution définie " et sont externalisés et financés par un contrat d'assurance de groupe (AXA). Ces plans définissent le versement de contributions payées par l'employeur et par les membres du personnel qui visent principalement à financer un capital payable en cas de vie à l'âge de 65 ans.

Mesures prises pour en couvrir la charge

Les allocations patronales et cotisations personnelles sont versées périodiquement à l'organisme en charge du financement des pensions. Selon la législation belge, l'employeur doit garantir un rendement minimal applicable tant aux allocations patronales qu'aux cotisations personnelles. A la date de clôture, la compagnie d'assurance nous a informé qu'il n' existe pas un sous-financement des réserves acquises légales par rapport aux réserves mathématiques constituées.

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT****NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Droit : garanties EG

2.344.000,00

Droit : Atenor - Gemeenschappelijk Belang / Mr Duindam / Lexence : hypothèque

4.950.000,00

Droit : garanties locatives reçues

115.625,00

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**
ENTREPRISES LIÉES
Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs
Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	670.862.810,63	987.171.500,94
(280)	197.451.116,05	196.432.982,85
9271		
9281	473.411.694,58	790.738.518,09
9291	6.639.002,03	2.658.181,56
9301		
9311	6.639.002,03	2.658.181,56
9321		
9331		
9341		
9351	72.046.848,83	80.467.603,21
9361	2.059.458,94	2.059.458,94
9371	69.987.389,89	78.408.144,27
9381	129.354.100,00	17.826.100,00
9391	48.544.745,01	
9401		
9421	51.654.800,88	43.088.332,33
9431		
9441		
9461	3.098.172,81	3.962.306,73
9471		
9481		
9491		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

ENTREPRISES ASSOCIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE
CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	506.250,00
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	84.320,00
95061	14.200,00
95062	
95063	1.932,00
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS****La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion***

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations*

La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable* (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation**:

ATENOR s.a.

Avenue Reine Astrid 92

1310 La Hulpe, Belgique

0403209303

Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus**:

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9507	437.400,00
95071	14.200,00
95072	
95073	5.682,00
9509	
95091	
95092	
95093	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluations sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations

- Frais d'établissement : intégralement amortis dans l'exercice où ils sont enregistrés, ou amortis sur 5 ans au maximum.
- Immobilisations incorporelles : portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition. Les amortissements sont pratiqués sur base de la méthode linéaire aux taux fiscalement admis.
- Immobilisations corporelles : portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou à leur valeur d'apport.
Les amortissements sur les immobilisations significatives sont pratiqués sur base de la méthode linéaire aux taux fiscalement admis.
Les immobilisations accessoires telles que remplacement de mobilier et petit matériel de bureau sont amorties intégralement dans l'exercice d'acquisition.
- Immobilisations financières : participations et autres titres en portefeuille
En règle générale, nos participations restent évaluées à leur valeur d'acquisition, compte tenu des montants restant à libérer, valeur éventuellement modifiée par les réductions de valeur et ou les revalorisations opérées au cours des exercices antérieurs. Il est toutefois dérogé à cette règle si cette valeur estimée actuellement est inférieure de manière durable à la valeur déterminée comme dit ci-avant. Dans ce cas, une réduction égale à la moins-value observée est enregistrée.
Une reprise de réduction de valeur est affectée lorsqu'une plus-value durable est observée sur les titres qui auront fait l'objet d'une telle réduction.
La valeur estimative est fixée objectivement pour chaque titre individuellement sur base de l'un ou l'autre des éléments ci-après :
 - valeur boursière (lorsque celle-ci est significative) ;
 - valeur de souscription (pour les acquisitions récentes) ;
 - valeur de l'actif net comptable sur base du dernier bilan publié (*) ;
 - valeur d'indemnisation revendiquée ou prévue dans les négociations en cours lorsqu'il s'agit de titres d'entreprises zaïrianisées ;
 - autres informations en notre possession permettant notamment d'estimer les risques pour aléas divers ;
 - valeur de réalisation.
- Pour les participations dans les sociétés étrangères, la conversion en EUR se fait au taux de change de fin d'exercice.
- La méthode d'évaluation ainsi retenue pour chaque titre sera employée d'exercice en exercice, sauf si l'évolution des circonstances nous amène à opter pour une autre méthode. En ce cas, une mention spéciale en est faite dans l'annexe.
- Stocks :
Les immeubles acquis ou construits en vue de leur revente sont comptabilisés parmi les stocks. Ils sont évalués à leur coût de revient majoré tenant compte du pourcentage d'état d'avancement des travaux de fabrication ou des prestations.
Ce pourcentage d'état d'avancement représente le rapport entre les coûts encourus et comptabilisés à la date de clôture et l'ensemble des coûts du projet (le budget).
Ce coût de revient s'obtient en ajoutant au prix d'acquisition des matières premières, des matières consommables et des fournitures, les coûts de fabrication directs. Il peut également inclure les coûts indirects tels que, les primes d'assurance, les taxes et charges d'urbanisme et les charges financières.
Des réductions de valeur sont opérées en fonction du genre d'activités.
- Créances et autres débiteurs : inscrits à leur valeur d'origine
Des réductions de valeur sont opérées dans le cas où la valeur estimée de réalisation est inférieure au montant de la créance initiale ainsi que dans le cas de créances sur actifs nationalisés dont le remboursement n'a pas encore fait l'objet d'un règlement.
- La valorisation des litiges et garanties est établie en fonction des critères de récupération.
- Valeurs disponibles : reprises à leur valeur nominale.
- Dettes : reprises à leur valeur nominale.

(*) Critère le plus couramment utilisé.

Perspectives pour l'ensemble de l'exercice 2026 :

Les perspectives du marché de l'investissement en immobilier, quoique stabilisé, demeurent sous l'influence de l'incertitude tant au niveau macro-économique que géopolitique.

Au cours de 2026, Atenor poursuivra la mise en œuvre de son plan stratégique 2025-2027, articulé autour de trois axes : (1) le déploiement de notre portefeuille résidentiel, (2) le développement ciblé de bureaux « core » en Europe de l'Ouest, et (3) la réduction progressive de notre exposition au marché des bureaux en Europe centrale. Nous prévoyons la finalisation de ce troisième axe au cours du premier semestre 2026.

La mise en œuvre de ce plan s'accompagne de mesures en termes financiers (réduction de l'endettement et réduction des coûts de structure), et en termes d'activités (plus grande part en résidentiel). Le démarrage sélectif de projets en phase avec la demande du marché va également contribuer à renforcer la valeur à long terme de l'entreprise. Le renforcement de la structure financière permettra enfin au Groupe de considérer l'acquisition de nouveaux projets, en limitant particulièrement le risque permis.

Principe comptable de continuité :

Le Groupe a préparé les états financiers sur base de la continuité des activités de développement immobilier selon le cycle de création de valeur habituellement décrit et sur un territoire identique de 10 pays dans lesquels il est actif. La réalisation du cycle de création de valeur implique la cession des projets en fin de cycle, sans exclure des cessions anticipées en fonction des opportunités et circonstances particulières.

Au cours de l'année 2025, Atenor a pris différentes mesures et a réalisé plusieurs transactions ayant renforcé ses fonds propres et réduit l'endettement net consolidé du Groupe. Parmi les points à mentionner :

- La réalisation d'une augmentation de capital par ses actionnaires de référence d'un montant de 45,3 millions d'euros en mars 2025 ;
- La poursuite de la politique de remplacement graduel du financement « Corporate » et market (Bonds et CP) par du financement bancaire de projets ;
- La poursuite du développement et de la commercialisation des projets résidentiels avec 208 appartements vendus à Lake 11 Home&Park (Hongrie) au cours de 2025. De même, la construction de UP-site (Roumanie) est finalisée et 228 appartements ont été vendus et livrés ;
- La cession du projet Bakerstreet I à Budapest (20.420 m²) finalisée en mai 2025, conformément à la stratégie de réduction progressive de l'exposition au marché des bureaux en Europe centrale ;
- La cession du projet Victor Hugo à Paris (5.700 m²) permettant la réduction de l'endettement net de 55 millions d'euros.

Par ailleurs, Atenor a poursuivi le développement des projets en portefeuille, notamment :

RÈGLES D'ÉVALUATION

- La construction du Centre de conférence Realex (Bruxelles, Belgique) ; un accord VEFA (Vente en l'État Futur d'Achèvement) ayant été signé en juin 2024 pour une livraison à la Commission européenne prévue au premier trimestre 2028 ;
- Les travaux de construction ont démarré pour les projets Campus (anciennement dénommé Cloche d'Or, Luxembourg) et Campo Grande (Lisbonne) ; les livraisons sont prévues respectivement au deuxième trimestre 2027 et au premier semestre 2028 ;
- Les travaux d'achèvement du projet Wellbe à Lisbonne (Contrat VEFA signé en février 2024 pour une livraison en 2025) ;
- L'acquisition du projet Oriente (8.500 m²) à Lisbonne en partenariat avec deux investisseurs, renforçant ainsi la présence d'Atenor au Portugal.

Au cours de cette même période, Atenor a diminué sa dette nette consolidée de 143,2 millions d'euros, comprenant le remboursement de Bonds (obligations, EMTN, Green EMTN et MTN) arrivés à échéance pour un montant de 82,5 millions d'euros. Cette évolution traduit la volonté d'Atenor de maintenir une discipline financière rigoureuse dans un environnement économique complexe.

Le paysage macroéconomique 2026 présente encore un certain degré d'incertitude, influencé notamment par les tensions internationales tant géopolitiques qu'économiques. Ces dernières pourraient entraîner des désordres et des perturbations dans l'activité économique et sociale, en particulier dans le secteur immobilier.

Dans ce contexte, Atenor a réalisé plusieurs analyses de sensibilité en tenant compte des hypothèses et incertitudes évoquées ci-avant afin de considérer des éventualités à impact négatif sur la trésorerie. Sur base de ces analyses, le Groupe a préparé des prévisions de trésorerie sur un horizon de 12 mois. Celles-ci indiquent, sous réserve de la réalisation de certaines hypothèses que le Groupe devrait disposer de liquidités suffisantes pour poursuivre ses activités et honorer ses engagements. Ces hypothèses concernent notamment la mise en place de financements bancaires et la finalisation des cessions de projets ciblés.

Parallèlement à ces mesures, le Groupe observe une évolution positive de son profil de risque, résultant des orientations stratégiques mises en œuvre au cours des derniers exercices. La baisse continue de l'endettement contribue à renforcer la résilience financière d'Atenor, tandis que la composition du portefeuille évolue vers une proportion croissante de projets résidentiels, dont le risque de commercialisation est plus limité que celui de segments plus cycliques. En outre, plusieurs projets en construction bénéficient désormais de baux à long terme avec revenus locatifs garantis, réduisant l'exposition aux fluctuations du marché à court terme.

Par ailleurs, pour ses besoins courants de liquidité et de financement, le Groupe continue de bénéficier d'un réseau diversifié de partenaires bancaires, avec lesquels le Groupe entretient des relations de longue durée.

Atenor considère, à ce stade et sur la base des informations disponibles, que les mesures mises en œuvre et les plans d'action étudiés devraient permettre d'atténuer les effets potentiels d'un environnement défavorable.

Une attention particulière a été accordée au respect des covenants au 31 décembre 2025 (voir Note 23 du rapport annuel 2025).

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de travailleurs

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	16,7	5,7	11,0
Temps partiel	1002	3,0		3,0
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	19,3	5,7	13,6

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	1011	27.900	9.890	18.010
Temps partiel	1012	4.255		4.255
Total	1013	32.155	9.890	22.265

Frais de personnel

Temps plein	1021	1.988.247,15	964.853,08	1.023.394,07
Temps partiel	1022	330.742,00	0,00	330.742,00
Total	1023	2.318.989,15	964.853,08	1.354.136,07

Montant des avantages accordés en sus du salaire

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
	1033			

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	20,4	7,9	12,5
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	34.745	13.821	20.924
Frais de personnel	1023	2.503.223,16	1.074.042,62	1.429.180,54
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	23.704,05	10.315,53	13.388,52

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	16	3	18,6
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	16	3	18,6
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	5		5,0
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201			
de niveau supérieur non universitaire	1202			
de niveau universitaire	1203	5		5,0
Femmes	121	11	3	13,6
de niveau primaire	1210	7	2	8,8
de niveau secondaire	1211			
de niveau supérieur non universitaire	1212	3	1	3,8
de niveau universitaire	1213	1		1,0
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	16	3	18,6
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour la société	152		

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	2		2,0
210	2		2,0
211			
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	3		3,0
310	3		3,0
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	3		3,0
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821	2	5831	5
5822	40	5832	91
5823	1.909,48	5833	5.652,98
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société